

Proyecto Estratégico para el Desarrollo Nacional de Ecuador 2026

MARZO



Creado por: Presidente STEVE CHOI



SF CITY PROJECT
THE NEW GLOBAL



SF CITY PROJECT
THE NEW GLOBAL HUB

SF CITY



ECUADOR



SALINAS



INVITACIÓN A LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL

PROPUESTA ESTRATÉGICA: SF CITY PROJECT

Hacia el Renacimiento Económico de América Latina y el Caribe

Asunto: Invitación a la Presentación del Ecosistema Industrial y Financiero de Santa Elena.

De: ANK GROUP LLC (Representante: Steve Choi)

Fecha: 10 de marzo de 2026

Con el mayor respeto y consideración, extendemos un cordial y atento saludo al Excelentísimo Señor Presidente de la República del Ecuador, Daniel Noboa Azín, así como a los Honorables Miembros de la Asamblea Nacional. Aprovechamos la presente para expresar nuestro reconocimiento por la labor que realizan en favor del desarrollo, la estabilidad y el bienestar del pueblo ecuatoriano.

América Latina posee un potencial de recursos y talento humano sin precedentes; no obstante, enfrenta desafíos estructurales de desigualdad e inseguridad que requieren soluciones de escala global. En respuesta a este contexto, presentamos el "**SF CITY PROJECT**", una iniciativa de infraestructura y desarrollo económico de vanguardia.

Resumen del Proyecto

Este proyecto propone la fundación de una "**Ciudad Financiera de la Nueva Economía**" en la provincia de Santa Elena, Ecuador. Bajo un modelo de transferencia tecnológica y captación de capitales de la República de Corea, el SF City Project se establece como el eje de integración regional para liderar un bienestar social superior a los estándares internacionales actuales.

Objetivo: Transformar al Ecuador en una nación desarrollada al nivel de Corea del Sur en un plazo de 20 años.

Fundamento: Un plan estratégico perfeccionado a través de 13 revisiones durante los últimos 25 años por ANK GROUP LLC.

Estrategia clave: Un proyecto innovador y realista que permite el crecimiento conjunto del Ecuador y de 33 países de América Latina, aprovechando la tecnología de vanguardia y la capacidad financiera de Corea del Sur, sin requerir inversión inicial directa por parte del Estado.

2. Estado Actual del Progreso Cooperación local: La respetada Alcaldesa de Santa Elena, María del Carmen Aquino Merchán, ha revisado meticulosamente durante tres meses el plan de negocios y los terrenos destinados al proyecto.

Aseguramiento de tierras: Se ha completado la revisión de los documentos de 42.000 hectáreas de terreno aseguradas para la ejecución del proyecto.

Preparación operativa: Tras la revisión, la Alcaldía ha emitido una propuesta de cooperación para formalizar el proceso. Nuestra empresa se encuentra plenamente preparada para iniciar las operaciones sin contratiempos.

3. Impacto Esperado

Seguridad y economía: Una solución definitiva para revitalizar la economía ecuatoriana y resolver los problemas urgentes de seguridad ciudadana.

Liderazgo regional: Posicionar al Ecuador como el motor de crecimiento compartido para toda América Latina.

4. Petición Especial

Unidad nacional: Solicitamos encarecidamente a los Honorables Asambleístas y al Señor Presidente que, con un espíritu patriótico y por encima de cualquier diferencia partidista, brinden su apoyo y respaldo a este proyecto.

Respaldo institucional: Pedimos fortalecer y alentar la gestión de la Alcaldesa de Santa Elena, María del Carmen Aquino Merchán, para que este proyecto nacional se convierta en una realidad exitosa.

“Por el futuro del Ecuador y la prosperidad compartida de América Latina, este proyecto estratégico está listo para marcar un hito histórico con su apoyo institucional.”
Atentamente, Steve Choi Representante de ANK GROUP LLC

Atentamente,

Steve Choi

REPRESENTANTE DE ANK GROUP LLC



CIUDAD FINANCIERA DE LA NUEVA ECONOMÍA

Proyecto Estratégico de Desarrollo Económico para Ecuador y América Latina

Santa Elena – República del Ecuador

1. RESUMEN EJECUTIVO

La Ciudad Financiera de la Nueva Economía es una propuesta estratégica de desarrollo territorial y económico destinada a posicionar a Ecuador como un centro financiero, tecnológico e industrial de alcance regional y global, con base en la provincia de Santa Elena.

El proyecto plantea la creación de un nuevo hub económico internacional, capaz de articular capital financiero, infraestructura productiva, innovación tecnológica y cooperación internacional entre Ecuador y los países de América Latina.

La iniciativa propone una transformación estructural del modelo económico regional mediante:

- desarrollo de infraestructura estratégica
- atracción de inversión internacional
- instalación de parques industriales de alta tecnología
- consolidación de un centro financiero regional
- integración económica latinoamericana

Este proyecto se fundamenta en un plan estratégico desarrollado durante más de 25 años por ANK GROUP LLC, orientado a generar un modelo de desarrollo económico replicable que permita a Ecuador alcanzar niveles de crecimiento comparables con economías altamente desarrolladas.

La propuesta contempla la creación de una ciudad financiera y tecnológica internacional, respaldada por infraestructura logística, industrial y financiera, con la capacidad de articular inversiones provenientes de Asia, América y Europa.

Asimismo, se plantea el desarrollo de un modelo financiero innovador respaldado por activos reales, que permita canalizar recursos hacia infraestructura, parques industriales y proyectos productivos.

El proyecto tiene como horizonte estratégico:

Transformar a Ecuador en un polo de desarrollo económico regional en un plazo aproximado de 20 años.

2. CONTEXTO Y VISIÓN DEL PROYECTO

América Latina posee abundantes recursos naturales, capital humano y potencial de crecimiento; sin embargo, enfrenta desafíos estructurales relacionados con:

- desigualdad económica
- baja industrialización
- limitada integración financiera
- dependencia de exportación de materias primas

La **Ciudad Financiera de la Nueva Economía** surge como una iniciativa destinada a superar estas limitaciones mediante la creación de un **ecosistema económico integrado** que combine:

- desarrollo industrial
- innovación tecnológica
- infraestructura logística
- sistema financiero internacional
- cooperación regional

La visión estratégica del proyecto es crear un **nuevo centro económico continental**, capaz de impulsar el crecimiento económico de Ecuador y contribuir a la integración productiva de América Latina.

Descargue
nuestro
"PROYECTO DE
CIUDAD SF"

AK GROUP =



3. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

3.1 Necesidad de transformación económica

Ecuador enfrenta actualmente desafíos estructurales relacionados con:

- crecimiento económico limitado
- dependencia de sectores extractivos
- migración laboral
- informalidad económica
- necesidad de generación de empleo de alto valor

La implementación de un **nuevo polo de desarrollo financiero e industrial** permitirá diversificar la economía nacional y generar oportunidades de crecimiento sostenible.

3.2 Integración económica regional

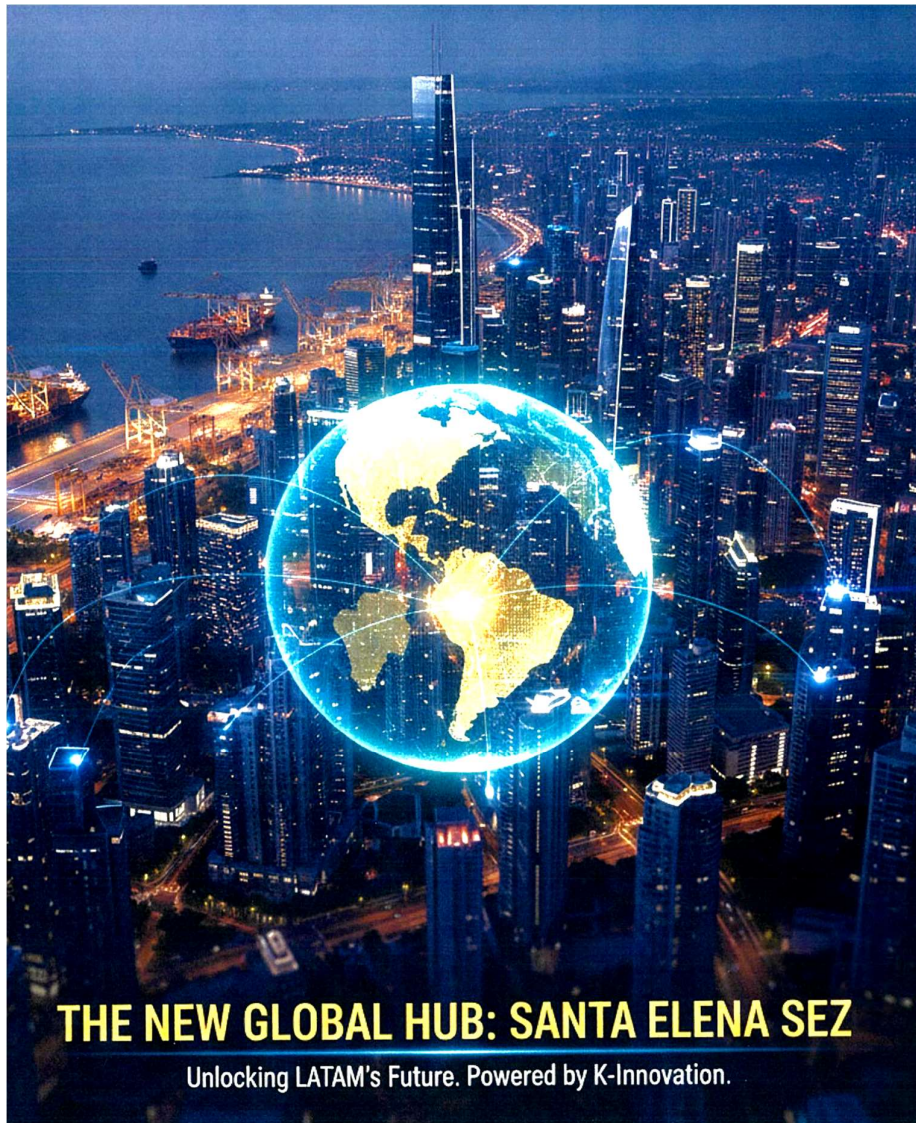
El proyecto busca fortalecer la cooperación económica entre los **33 países de América Latina y el Caribe**, generando una plataforma común de inversión, comercio e innovación.

3.3 Atracción de capital internacional

El desarrollo de un **HUB FINANCIERO INTERNACIONAL** permitirá atraer inversión proveniente de:

- Asia
- América del Norte
- Europa
- fondos globales de infraestructura
- empresas tecnológicas e industriales





4. JUSTIFICACIÓN TERRITORIAL

Santa Elena como ubicación estratégica

La provincia de Santa Elena presenta condiciones excepcionales para el desarrollo de un proyecto de escala internacional.

4.1 Ubicación geográfica estratégica

Santa Elena se encuentra en un punto clave del litoral ecuatoriano, con acceso directo al Océano Pacífico y cercanía a importantes corredores comerciales marítimos internacionales.

Esto permite conectar el proyecto con:

- rutas comerciales transpacíficas
- mercados asiáticos
- redes logísticas regionales

4.2 Potencial turístico internacional

Santa Elena alberga uno de los principales polos turísticos del Ecuador, incluyendo destinos reconocidos como:

- Salinas
- Montañita
- Punta Blanca
- Ayangue

Este posicionamiento turístico facilita la creación de una ciudad internacional con capacidad para atraer:

- inversionistas
- profesionales internacionales
- turismo de negocios
- congresos internacionales

4.3 Disponibilidad territorial

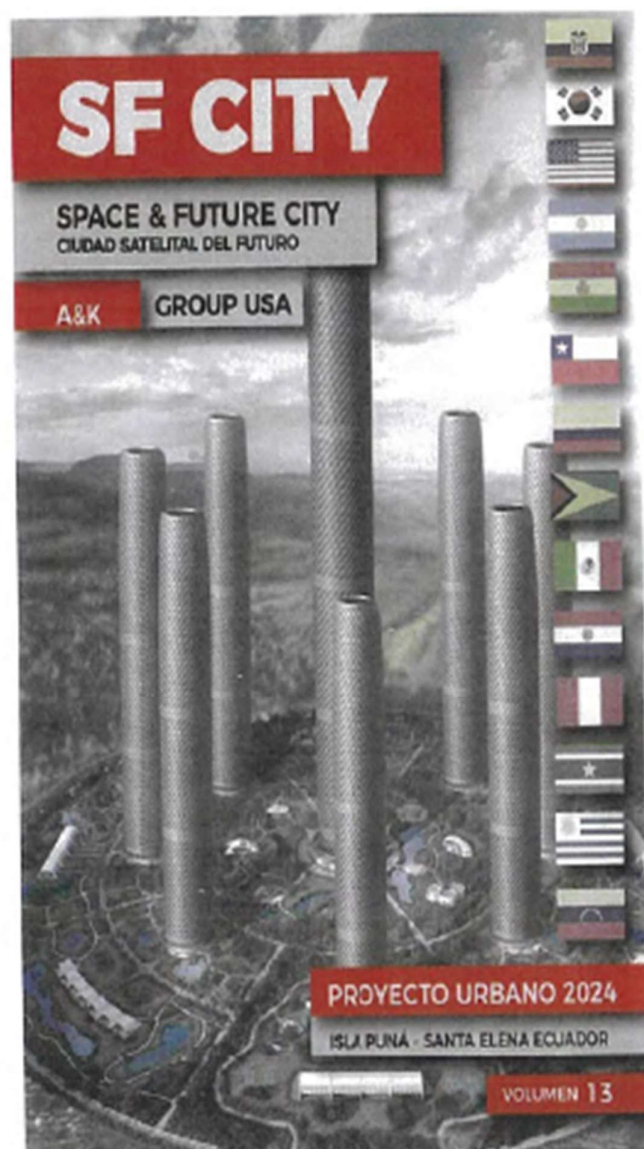
El proyecto contempla el desarrollo sobre **extensiones significativas de terreno destinadas a planificación urbana estratégica**, lo que permite diseñar un desarrollo integral desde su fase inicial.

4.4 Clima favorable

El clima de la región permite operaciones económicas durante todo el año, lo que favorece:

- actividad turística
- inversión inmobiliaria
- instalación de infraestructura productiva





PROYECTO SF CITY PROPUESTA DE DESARROLLO INTEGRAL

"PARA CONVERTIR A ECUADOR EN UN CENTRO FINANCIERO Y SEGURO CON INVERSIÓN COREANA"

El proyecto SF City busca convertir a Ecuador en un país seguro con el apoyo de las fuentes especiales de Corea del Sur.

Existencia del proyecto SF City. El proyecto SF City es un proyecto de desarrollo integral que busca convertir a Ecuador en un país seguro con el apoyo de las fuentes especiales de Corea del Sur. El proyecto SF City es un proyecto de desarrollo integral que busca convertir a Ecuador en un país seguro con el apoyo de las fuentes especiales de Corea del Sur.

El proyecto SF City es un proyecto de desarrollo integral que busca convertir a Ecuador en un país seguro con el apoyo de las fuentes especiales de Corea del Sur. El proyecto SF City es un proyecto de desarrollo integral que busca convertir a Ecuador en un país seguro con el apoyo de las fuentes especiales de Corea del Sur.

El proyecto SF City es un proyecto de desarrollo integral que busca convertir a Ecuador en un país seguro con el apoyo de las fuentes especiales de Corea del Sur. El proyecto SF City es un proyecto de desarrollo integral que busca convertir a Ecuador en un país seguro con el apoyo de las fuentes especiales de Corea del Sur.

El proyecto SF City busca convertir a Ecuador en un país seguro con el apoyo de las fuentes especiales de Corea del Sur.

AK GROUP
Sede Central: Quito
Sede Local: Quito

SEDE LOCAL
Sede Local: Quito
Sede Local: Quito

SEDE LOCAL
Sede Local: Quito
Sede Local: Quito

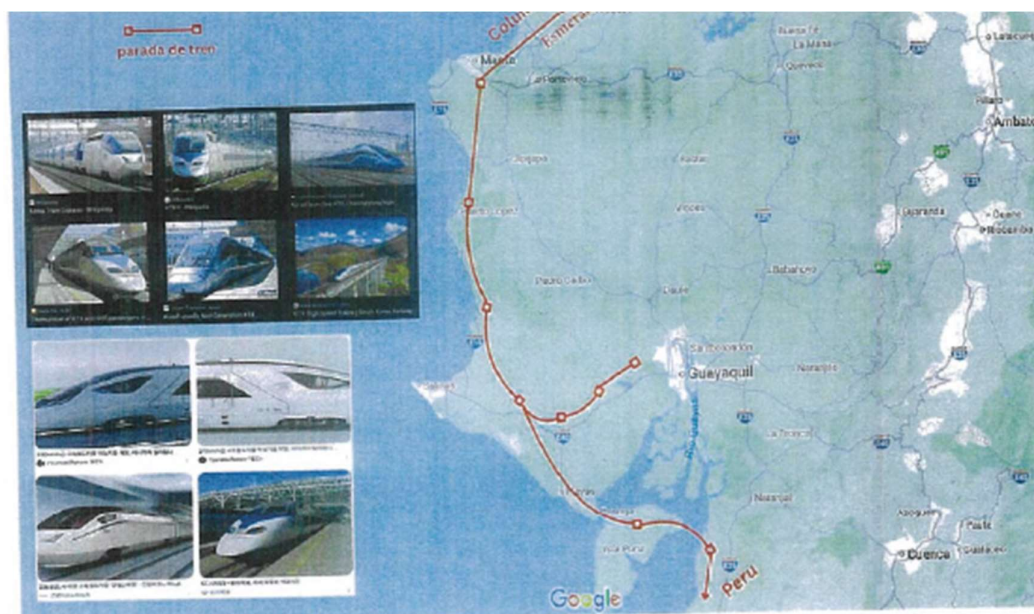
SEDE LOCAL
Sede Local: Quito
Sede Local: Quito



La situación mundial actual presenta una incertidumbre para que personas de todo el mundo, incluyendo las personas, continúen viviendo en el proyecto SF City. La incertidumbre está abierta a la participación de otros países, con el objetivo de que, en el futuro, todos puedan beneficiarse de este proyecto.

SF CITY

1





A&K그룹, 중남미에 '한국형 경제 금융 허브' 세운다 에콰도르에 초대형 K-경제 특구 기획

세계적 수준의 금융·교육·관광 도시 개발, 그 위대한 여정에 초대합니다!

전 세계 경제 지도가 재편되는 격변의 시기에 대한민국을 세계 경제의 중심인 G2 반열로 전인할 전후후부한 '국가 개조금' 프로젝트가 중남미에서 시작된다. 단숨에 해외 지사를 설립하거나 공장을 짓는 수준을 넘어, 현지에서 거대한 경제 영토를 구축하고 한국의 자본과 기술, 그리고 전문 인력이 주도하는 '글로벌 경제 특구'를 건설하는 야심 찬 도전이 서막을 올렸다. 뉴욕기업 A&K Group(대표 스티브 최, A&K GROUP DEVELOPMENT INC)은 최근 에콰도르 산타 엘레나(Santa Elena) 주 정부와 손잡고 중남미 33개국이 공동으로 참여하는 경제 금융 도시 건설 계획을 공식화했다. 이번 기획은 자원 강국인 중남미와 기술 강국인 대한민국의 시너지를 극대화하여, 포화 상태에 이른 국내 경제의 한계를 돌파하고 우리 민족의 새로운 미래 먹거리를 창출한다는 점에서 그 의미가 매우 깊다. 특히 이번 프로젝트는 단순한 부동산 개발이 아닌, 조세 제도부터 교육, 의료, 금융 시스템에 이르기까지 대한민국의 선진 인프라를 이식하여 '제2의 한국형 홍콩'을 건설하는 대업을 목표로 하고 있다. 스티브 최 대표는 "본 프로젝트는 중남미 33개국 상위 10%의 부유층을 타겟으로 하는 600 백만명 주거 및 휴양 도시가 될 것"이라며 "지금은 초기 사업 단계로, 미국 내 부동산투자 및 개발 전문가들이 합류할 최적의 타이밍"이라고 성공을 확신했다. 그는 "연간 투자 대비 10배 이상의 수익 잠재력을 가진 이 기회를 놓치지 마십시오"라며 많은 한인들의 관심을 당부했다.

사.업.설.명.회

2월 10일(화) 오후 2시 & 2월 17일(화) 오후 2시 & 2월 24일(화) 오후 2시

202-16 45 Ave Bayside, NY. 11361

T. 917-515-8894 | 718-710-8885 | E mail: akcon.inc@gmail.com

- 프로젝트 명칭: 중남미 속의 한국형 홍콩 건설
- 규모: 에콰도르 산타 엘레나 주 15만 헥타르 (홍콩 약 2배)
- 주요 혜택: 15년간 세금 면제 (조세 피난처 역할 표방)
- 무료 의료 및 대학교까지의 무료 교육 시스템 구축
- 한국어, 일본어, 영어, 스페인어 공용화
- 경제 모델: 한화, 연화, 달러 및 자체 발행 COIN 은화
- 중남미 33개국에 3,000개 이상의 생산 공장 건설 지원
- 한국 전문 인력 10만 세대 이주 추진
- 자금 조달: 가격 하락이 없는 코인 발행 및 민간 투자

홍콩 면적 2배 규모의 '우관세 경제 금융 도시'

A&K Group은 에콰도르 산타 엘레나 주 정부와의 협력을 통해 확보한 약 15만 헥타르(홍콩 면적의 약 2배)의 광활한 부지에 중남미 전역의 경제와 금융을 아우르는 허브 도시를 구축한다. 이 도시는 중남미 33개국이 금융 협력을 통해 경제 부흥을 도모하고 국가 간 평화를 이룩하는 상징적인 창소가 될 전망이다.

거주자와 이주 기업에 위한 파격적인 혜택도 눈에 띈다.

조세 및 복지: 15년간 세금 면제 혜택을 제공하여 글로벌 자본의 유입을 유도하며, 거주민에게는 무료 의료 서비스와 대학교까지의 무상 교육 시스템을 구축해 최상의 삶의 질을 보장한다.

언어 및 통화: 한국어, 영어, 스페인어, 일본어를 공용화하여 글로벌 비즈니스 환경을 최적화하고, 원화(KRW), 달러(USD), 엔화(JPY)와 더불어 토지 가치에 연동되어 안정성을 확보한 자체 발행 디지털 자산을 통용하여 혁신적인 금융 생태계를 조성한다.

대한민국 전문 인력 10만 세대 이주 및 글로벌 생산 거점 구축

스티브 최 대표는 프로젝트의 핵심 동력으로 대한민국의 우수한 인적 자원을 꼽았다. 이를 위해 대한민국 전문 인력 10만 세대에 대해 파격적인 이주 혜택을 부여하여 중남미 진출의 교두보를 마련할 계획이다. 특히 도시의 치안과 경비는 A&K Group을 통해 한국인 전문인들이 직접 관리하도록 하여, 전 세계에서 가장 안전하고 신뢰할 수 있는 비즈니스 환경을 제공한다.

또한, 한국의 제조 기업들이 중남미 33개국 각 나라에 3,000개 이상의 생산 공장을 건설하도록 지원한다. 중남미의 풍부한하고 저렴한 자원을 활용해 제품을 생산함으로써 중국을 압도하는 품질과 가격 경쟁력을 확보하고, 이를 미주, 유럽, 중동 시장으로 수출해 대한민국을 명실상부한 세계 경제의 G2 반열에 올린다는 전략이다.

글로벌 리더들과의 만남 및 현장 답사 일정
A&K Group은 이번 프로젝트의 실무적인



SF CITY PROJECT



추진을 위해 오는 4월 22일 대규모 사업 설명회를 개최한다. 이미 삼성, 현대, LG, SK, 포스코 등 국내 굴지의 기업들과 미국의 JP모건 체이스(JPMorgan Chase), 올스테이트(Allstate) 등 글로벌 금융 그룹, 그리고 중남미 33개국 관계자들에게 초청장을 발송했으며, 이 자리에서 프로젝트 참여를 위한 MOU 체결이 진행될 예정이다.

사업의 본격적인 출발을 알리는 현장 답사는 오는 3월 7일부터 3월 14일까지 일주일간 진행된다. 스티브 최 대표는 "기상천외한 방법으로 신뢰도를 높인 토지 연동형 코인 발행을 통해 개발 자금을 확보할 것"이라며, 비트코인 이상의 가치 안정성을 자신했다. 이번 프로젝트의 상세 기획안은 홈페이지(www.akgroupusa.com)와 유튜브 채널(sf city project 2023)을 통해 대중에게 공개되고 있다.

중남미 참여 예상국가 33개 국가명

- 가이아나, 에콰도르 주재 대사
- 베네수엘라, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 볼리비아, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 브라질, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 수리남, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 아르헨티나, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 에콰도르, 에콰도르 대통령
- 우루과이, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 칠레, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 콜롬비아, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 파라과이, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 페루, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 과테말라, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 니카라과, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 벨리즈, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 엘살바도르, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 온두라스, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 코스타리카, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 파나마, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 그레나다, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 도미니카공화국, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 바베이도스, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 바하마, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 세인트루시아, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 세인트빈센트 그레나딘, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 세인트키츠 네비스, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 아이티, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 안티과아 바루나, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 자메이카, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 쿠바, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 트리니다드 토바고, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령
- 멕시코, 에콰도르 주재 대사 또는 대통령



www.akgroupusa.com
YouTube
@sf city project 2023

5. OBJETIVOS DEL PROYECTO

Objetivo General

Desarrollar en Santa Elena una **Ciudad Financiera Internacional** que impulse el crecimiento económico de Ecuador y contribuya a la integración productiva de América Latina.

Objetivos específicos

- Crear un centro financiero regional.
- Desarrollar parques industriales de alta tecnología.
- Generar empleo especializado.
- Promover transferencia tecnológica internacional.
- Consolidar un sistema económico regional integrado.

6. COMPONENTES PRINCIPALES DEL PROYECTO

La Ciudad Financiera de la Nueva Economía estará compuesta por varios distritos estratégicos.

Distrito financiero internacional

Centro de operaciones financieras, bancos internacionales, fondos de inversión y mercados de capital.

Distrito tecnológico

Espacios destinados a:

- Innovación tecnológica
- Centros de investigación
- Empresas de tecnología avanzada

Distrito industrial

Parques industriales destinados a manufactura avanzada en sectores como:

- Electrónica
- Movilidad eléctrica
- Biotecnología
- Inteligencia artificial

Distrito residencial

Infraestructura urbana destinada a albergar:

- Profesionales
- Trabajadores especializados
- Población local

Distrito turístico y comercial

Espacios destinados a:

- Hoteles internacionales
- Centros comerciales
- Centros de convenciones

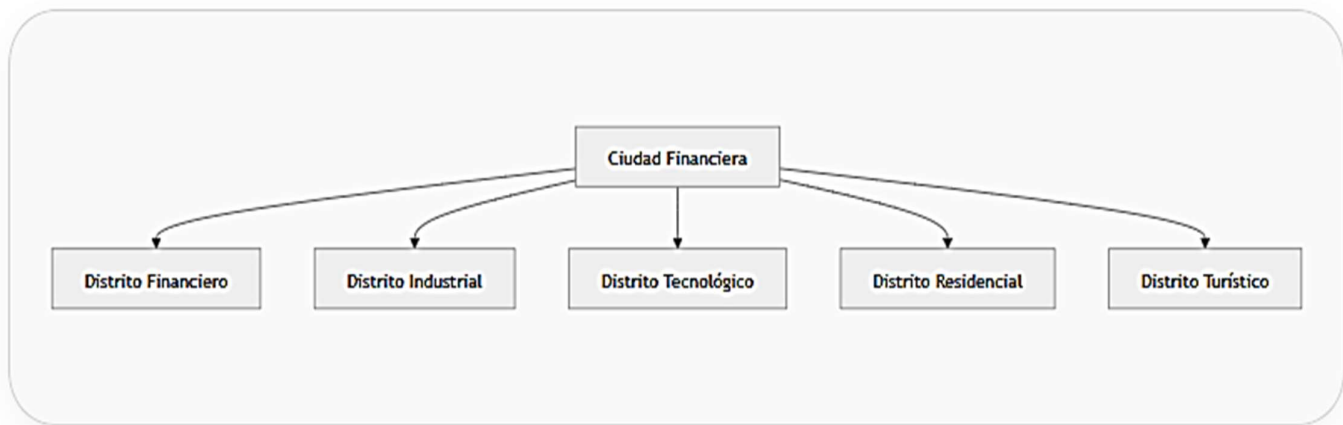
7. PLANIFICACIÓN URBANA DEL PROYECTO

El desarrollo urbano se basará en principios de **PLANIFICACIÓN SOSTENIBLE Y CIUDAD INTELIGENTE**.

Principios de diseño

- Movilidad sostenible
- Eficiencia energética
- Integración ambiental
- Densificación inteligente
- Infraestructura digital

Estructura urbana



8. MODELO FINANCIERO DEL PROYECTO

El proyecto propone un modelo de financiamiento basado en **activos reales y participación internacional**.

Financiamiento híbrido - Criptomoneda

El sistema financiero del proyecto contempla:

- Inversión institucional.
- Capital privado internacional.
- Fondos de infraestructura.
- Mecanismos financieros respaldados por activos.

Respaldo patrimonial

El modelo financiero considera como base:

- Valor del suelo destinado al desarrollo
- Activos de infraestructura
- Inversiones empresariales



SF COIN - 다자인 설명

- 7개의 별은 우주를 상징하고
- 7상급식 도시는 상징하는 것을 의미 합니다.
- 9개의 별은 중남미 국가의 9개 도시를 의미 합니다.
- 특은 항상은 고급과 상징합니다.
- 장 40개 미터의 도시를 상징합니다.
- 고인은 총 2억 개 발행 예정입니다.
- 1 coin : \$10,000 (미국 달러)
- 총 발행금액 : 2조 달러에 한함.

BRING THE NEW IDEA TO



SOLICITUD DE INVITACION GOBIERNO DEL ECUADOR

¿POR QUÉ INVERTIR EN LA ISLA PUNÁ - SANTA ELENA ECUADOR?

Quiero ponerme a desarrollar todas las infraestructuras para ser una sede central de la economía y política entre los 16 países latinoamericanos donde pueden vivir millones de habitantes y para que esta ciudad sea la sede de

Investir ahora a te arrepentirás mañana

¿POR QUÉ INVERTIR EN LA ISLA PUNÁ - SANTA ELENA ECUADOR?

Quiero ponerme a desarrollar todas las infraestructuras para ser una sede central de la economía y política entre los 16 países latinoamericanos donde pueden vivir millones de habitantes y para que esta ciudad sea la sede de

Investir ahora a te arrepentirás mañana

¿POR QUÉ INVERTIR EN LA ISLA PUNÁ - SANTA ELENA ECUADOR?

Quiero ponerme a desarrollar todas las infraestructuras para ser una sede central de la economía y política entre los 16 países latinoamericanos donde pueden vivir millones de habitantes y para que esta ciudad sea la sede de

9. ESCENARIOS DE DESARROLLO DEL PROYECTO

Escenario 1 – Desarrollo Inicial

Elemento	Valor estimado
Inversión inicial	5 – 10 mil millones USD
Área urbanizada	2.000 ha
Empleos generados	50.000
Horizonte	5 años

Escenario 2 – Desarrollo Intermedio

Elemento	Valor estimado
Inversión total	30 – 50 mil millones USD
Área urbanizada	10.000 ha
Empleos generados	250.000
Horizonte	10 años

Escenario 3 – Desarrollo Completo

Elemento	Valor estimado
Inversión total	100 – 200 mil millones USD
Área urbanizada	30.000 ha
Empleos generados	1 millón
Horizonte	20 años

10. IMPACTO ECONÓMICO

El proyecto generará beneficios significativos para Ecuador.

Impacto directo

- Generación masiva de empleo
- Incremento de inversión extranjera
- Crecimiento del PIB nacional

Impacto indirecto

- Dinamización del turismo
- Desarrollo de infraestructura nacional
- **Fortalecimiento del sistema financiero**

Propósito y alcance del análisis

Este apartado sustituye íntegramente el contenido del “Impacto Económico” del dossier, con un enfoque más creíble, medible y verificable para autoridades e inversores. La evaluación del impacto económico de la Ciudad Financiera de la Nueva Economía se estructura bajo un enfoque estándar de proyectos urbanos: impactos directos, indirectos e inducidos, además de efectos catalíticos de largo plazo (productividad, atracción de inversión, diversificación económica).

En coherencia con la práctica de evaluación pública, se recomienda que la estimación final (para presentación oficial y bancabilidad) se sustente en instrumentos de cuentas nacionales y modelos de encadenamientos productivos. En Ecuador, el Banco Central del Ecuador publica matrices insumo-producto que permiten medir repercusiones en producción y empleo ante cambios en la demanda final, y cuantificar efectos directos e indirectos.

Hechos verificables y afirmaciones del promotor

Afirmaciones del promotor (según documento base)

A continuación, se listan las magnitudes declaradas por el promotor en el documento proporcionado (no verificadas en este apartado y sujetas a auditoría técnica, legal y financiera):

- “Infrastructure Development: USD 20 billion” (coste total de infraestructura, con descripción general de componentes).
- “Loan Amount Requested: USD 1 billion” (para infraestructura inicial, publicidad y preparación de construcción).
- “Total Expected Sales: USD 101,310,640,000” (ventas esperadas totales), con desglose de ventas residenciales y comerciales (industrial, resort y “tourist city”).
- Segmentación de públicos objetivo para ventas (mercado doméstico y audiencias internacionales).

Estas cifras se deben tratar, en términos institucionales, como metas declarativas que requieren conversión a un modelo bancable (capex por rubros, cronograma de desembolsos, absorción de mercado, precios transaccionales, contingencias, estructura de deuda/equity y garantías).

Hechos verificables y contexto probado por fuentes públicas

Para el análisis económico territorial, sí existen hechos verificables relevantes:

- Santa Elena muestra impactos turísticos significativos en feriados. La Gobernación de la Provincia de Santa Elena reportó para fin de año 2025 una ocupación hotelera de 93,84% y un gasto turístico aproximado de USD 20 millones (cifras atribuidas a datos de ministerio).
- En feriado de Año Nuevo 2026, El Universo reporta que cifras oficiales atribuidas al ministerio colocan a Santa Elena entre las provincias con mayor gasto turístico, con USD 16,91 millones.
- En feriado de noviembre 2025, se reportó (con base en cifras compartidas por cartera de Estado) un gasto turístico en Santa Elena de USD 6,52 millones.

Estas cifras son relevantes porque permiten modelar un “piso” de demanda turística y consumo local que un proyecto urbano-turístico y de servicios podría capturar, ampliar y desestacionalizar (mediante oferta distinta: congresos, eventos corporativos, servicios de salud/educación, comercio planificado y experiencias).

Contexto económico relevante para Ecuador y Santa Elena

Desde el punto de vista macroeconómico, el país presenta dos mensajes importantes para un apartado de impacto económico:

Primero, la economía ecuatoriana ha evidenciado sensibilidad a la inversión. El Banco Central del Ecuador informó una contracción anual del PIB de 2,0% en 2024, asociada a caídas del consumo y de la formación bruta de capital fijo (FBKF), entre otros componentes.

Segundo, la construcción es un sector “bisagra” para la inversión: el BCE señaló que en el segundo trimestre de 2024 la FBKF se redujo, explicándose por la contracción de la construcción, e indicó que la construcción constituye alrededor del 44% de ese componente, con una contracción interanual reportada de 17,2% en dicho trimestre. Este dato justifica que proyectos urbanos bien estructurados, al mover inversión real y compras en cadenas locales, tengan potencial para aportar a la recuperación de inversión y empleo.

En lo social-laboral, el Instituto Nacional de Estadística y Censos reportó para diciembre 2025 un empleo adecuado/pleno de 37,1% a nivel nacional (con diferencias urbano-rural), subrayando la relevancia de proyectos que creen empleo formal, capacitación y encadenamientos productivos.

Metodología recomendada para cuantificar impacto

Para que el “Impacto Económico” sea defendible ante gobiernos e inversores, se recomienda una cuantificación en dos niveles:

Nivel institucional (modelo oficial de encadenamientos)

Usar la Matriz Insumo-Producto (MIP) y su inversa como herramienta central para medir impactos por cambios en la demanda final, con posibilidad de estimar repercusiones sobre producción y empleo, y cuantificar efectos directos e indirectos. El Banco Central del Ecuador explica que la matriz simétrica y su inversa permiten medir repercusiones en producción y empleo y cuantificar efectos directos e indirectos; además, contempla un “vector de empleo” dentro del marco insumo-producto.

Implicación práctica: el modelo oficial permite evitar “cifras aspiracionales” sin base, y convertir el proyecto en un caso medible con multiplicadores consistentes con la estructura productiva del país.

Nivel de prefactibilidad (orden de magnitud por fases)

Antes del modelado MIP completo (que requiere programa arquitectónico, cronograma, capex detallado y estructura de compras), se recomienda un cálculo de orden de magnitud (ROM) con:

- CAPEX por rubros (infraestructura, edificación, mitigaciones, contingencias).
- Calendario de inversión (phasing) para convertir inversión total en “empleo-año” y “picos de empleo”.
- Supuestos conservadores de intensidad laboral por tipo de obra (a recalibrar cuando exista APU y plan de compras).
- Separación entre empleo de construcción (temporal) y empleo de operación (permanente).

Como referencia internacional de magnitud (no como coeficiente automático), proyectos de infraestructura urbana masiva pueden reportar decenas de miles de empleos directos e indirectos durante construcción y del orden de miles en operación (ejemplo: Metro de Bogotá citado por el Banco Mundial).

Estimaciones de orden de magnitud por escenarios

Supuestos explícitos (para credibilidad)

Dado que el documento base no entrega un programa final (m² por uso, número de habitaciones, área industrial neta, densidades, cronograma de obra y compras), estas cifras deben leerse como rangos paramétricos para discusión institucional, no como promesa.

Supuestos paramétricos para empleo en construcción (a recalibrar con MIP/BCE y APU):

- Intensidad laboral directa: 6 a 10 empleos-año directos por cada USD 1 millón ejecutado en obra civil y edificación (rango conservador usado en prefactibilidad; ajustable por tecnología, prefabricación, importaciones y productividad).
- Empleo total (directo + indirecto + inducido): multiplicador de 1,5 a 2,5 sobre el empleo directo, coherente con el enfoque de encadenamientos que la MIP permite medir formalmente.

Tabla de impacto por escenario (construcción)

Escenario	CAPEX total (USD)	Duración estimada	Empleo directo total (empleos-año)	Empleo total (directo+indirecto+inducido) (empleos-año)
Pequeño	60–190 M	3–5 años	360–1.900	540–4.750
Mediano	260–786 M	6–10 años	1.560–7.860	2.340–19.650
Grande	1.690–5.280 M	12–20 años	10.140–52.800	15.210–132.000

Como se usa la tabla:

Transforma el impacto de inversión en empleo en una métrica comparable por fase. La cifra final debe recalcularse con (i) cronograma real de desembolsos, (ii) plan de compras nacionales vs importadas, (iii) productividad sectorial, y (iv) multiplicadores oficiales con MIP

Impacto por operación (servicios, turismo, comercio y logística)

El empleo permanente y el valor agregado recurrente dependerán del programa definitivo. Aun así, la lógica económica es clara:

- **Turismo y hospitalidad:** Santa Elena ya evidencia alta capacidad de gasto turístico en feriados (órdenes de USD 6,5M a USD 20M según corte), lo cual justifica que un desarrollo bien operado pueda estabilizar ocupación y aumentar gasto per cápita mediante productos de mayor ticket (eventos, convenciones, gastronomía, wellness, experiencias).
- **Servicios empresariales y financieros:** generan empleo más calificado, salarios y consumo local, pero exigen conectividad digital, seguridad, reglas urbanísticas claras y “ecosistema” (universidad, proveedores y vivienda).
- **Parque empresarial/industrial compatible:** aporta empleo y encadenamientos, pero su impacto neto depende de (i) logística, (ii) energía, (iii) agua, (iv) licenciamiento ambiental y (v) anclas reales (empresas que firmen inversión/operación).

Impacto fiscal y en finanzas públicas (marco de estimación)

El impacto fiscal debe presentarse por “canales” y no como cifra única, porque depende de tasas vigentes, exenciones y estructura legal. Los canales típicos son:

- Recaudación por consumo (IVA y tributos asociados al gasto turístico y comercial).
- Impuesto a la renta (empresas y trabajadores) cuando el empleo sea formal y declarado.
- Tasas y contribuciones municipales (habilitaciones, licencias, tasas de servicios, prediales), coherentes con competencias territoriales.
- Contribuciones de seguridad social asociadas a empleo formal.

La MIP del BCE, como herramienta de contabilidad nacional, incorpora variables como impuestos netos/producción y permite estructurar análisis de impactos más allá de producción.

Indicadores de seguimiento y criterios de éxito

Para que el “Impacto Económico” sea creíble ante autoridades e inversores, se recomienda comprometer el proyecto a indicadores verificables (por fase), por ejemplo:

- Inversión ejecutada efectiva (USD/año) vs plan aprobado.
- Empleo formal generado (número de afiliaciones/contratos, no solo “empleo estimado”).
- Compras locales (% del presupuesto en proveedores nacionales y provinciales).
- Gasto turístico capturado/incremental (por ejemplo, incremento de ocupación y ticket medio en temporadas bajas).

- Empresas ancla instaladas (número y empleo asociado; contratos firmados).
- Valor agregado local (proxy: remuneraciones pagadas en territorio + compras locales).
- Cumplimiento de cronograma y permisos (hitos de obra y habilitación).

11. MARCO LEGAL Y REGULATORIO

El proyecto deberá articularse con el marco normativo ecuatoriano, incluyendo:

- Constitución del Ecuador
- COOTAD
- LOOTUGS
- Normativa municipal
- Legislación de inversión extranjera
- Régimen de zonas económicas especiales

12. INVITACIÓN A LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL

La Ciudad Financiera de la Nueva Economía representa una oportunidad histórica para consolidar a Ecuador como un nuevo centro de desarrollo económico internacional.

Se invita a:

- Gobiernos
- Inversionistas
- Empresas globales
- Instituciones financieras

13. CONCLUSIÓN

La Ciudad Financiera de la Nueva Economía constituye una visión ambiciosa de desarrollo económico que busca posicionar a Ecuador como un referente regional en innovación, inversión y cooperación internacional.

El proyecto aspira a generar un **nuevo paradigma de crecimiento para América Latina**, basado en infraestructura moderna, integración económica y desarrollo sostenible.

ANEXOS



세계 주요 도시 부동산 가격 대비표 2014 년

부동산 가격 대비 표(m2)(Table for real estate price)

City name Housing price Apartment lot price Commercial lot price
도시명: 주택지 가격 아파트 부지 가격 상업지 가격

A. PRECIOS INMOBILIARIOS DE CIUDADES DEL MUNDO (M2)

City	RESIDENCIAL	APARTAMENT	COMERCIAL
NSC	\$150-\$250	\$250-\$500	\$500-\$2500
GUAYAQUIL	\$300-\$500	\$500-\$1,500	\$3,000-\$9,000
NEW YORK	\$3,000-\$6,000	\$6,000-\$30,000	\$120,000-\$600,000
SEOUL	\$2,000-\$4,000	\$2,000-\$9,000	\$90,000-\$330,000
HONG KONG	\$3,600-\$7,500	\$9,000-\$36,000	\$150,000-\$1,100,000
PARIS	\$2,700-\$5,500	\$5,500-\$30,000	\$100,000-\$600,000
MONACO	\$4,500-\$7,500	\$9,000-\$45,000	\$150,000-\$900,000
LONDON	\$3,800-\$7,200	\$8,500-\$42,000	\$140,000-\$850,000
SINGAPORE	\$3,600-\$7,200	\$72,000-\$36,000	\$150,000-\$720,000
SHANGHAI	\$2,200-\$4,400	\$12,000-\$25,000	\$450,000-\$550,000
NSC (평균추가가격)	\$15,000-\$25,000	\$25,000-\$50,000	\$800,000-\$1,500,000

부동산 판매 방법과 NSC COIN 가격 표와 코인 판매수량

부동산 택지 판매 방법

(NSC COIN 으로판매함시)

마래 6 개 단위 가상화폐를 발행 하여 유통 시킨면 1 년 택지를 판매하여 최저 \$500,000,000,000 (5,000 억불)을 확보 할 수 있다. (예상 금액)

중남미 33개국 경제규모

중남미 33개국의 경제 규모는 세계 경제에서 중요한 비중을 차지하고 있습니다. 2026년 현재 시점의 최신 데이터를 바탕으로 정리해 드립니다.

중남미 33개국 총 GDP 규모

국제통화기금(IMF)과 세계은행(World Bank)의 최근 통계 및 전망치에 따르면, 중남미 및 카리브해 지역(LAC) 33개국의 연간 총 GDP 합계는 다음과 같습니다.

* 총 GDP: 약 7조 3,000억 달러 (USD)

* 글로벌 비중: 전 세계 GDP의 약 **7.3%**를 차지

주요 국가별 경제 규모 (2025~2026년 전망치 기준)

지역 전체 GDP의 약 **60~65%**를 상위 2개국(브라질, 멕시코)이 점유하고 있는 구조입니다.

[순위 | 국가 | GDP (백억, 조 달러) | 특징]

[---|---|---|---]

[1 | 브라질 | 약 2.26 | 지역 내 최대 경제국 (전체의 약 33%)]

[2 | 멕시코 | 약 1.86 | 미국 시장과의 높은 연동성]

[3 | 아르헨티나 | 약 0.38 | 경제 개혁에 따른 성장세 회복 중]

[4 | 콜롬비아 | 약 0.44 | 꾸준한 성장세를 보이는 주요국]

[5 | 칠레 | 약 0.34 | 지역 내 가장 높은 수준의 경제 안정성]

지역 경제 동향 요약

* 성장률: 2025년과 2026년 중남미 지역의 평균 경제 성장률은 약 2.3~2.5% 수준으로 전망됩니다. 이는 세계 평균(약 3% 초반)보다는 다소 낮은 수치입니다.

* 성장 동력: 원자재 수출(농산물, 광물)이 여전히 큰 비중을 차지하며, 최근에는 가이아나(Guyana)와 같은 국가가 석유 자원 개발로 인해 기록적인 성장률을 기록하며 지역 평균을 견인하고 있습니다.

* 리스크 요인: 글로벌 공급망 변화, 미국 등 주요 교역국의 금리 정책, 그리고 내부적인 인플레이션 관리 여부가 경제 규모 변화의 핵심 변수입니다.

궁금하신 특정 국가의 상세 경제 지표나 1인당 GDP 데이터가 추가로 필요하시면 말씀해 주세요! 구체적으로 분석해 드릴 수 있습니다.

에콰도르 경제 규모

에콰도르의 경제 규모는 중남미 전체에서 7위~8위 정도를 차지하는 중견 경제국입니다. 2026년 최신 전망치를 기준으로 에콰도르의 주요 경제 지표를 정리해 드립니다.

1. 에콰도르 경제 규모 (2025~2026 전망치)

- 명목 GDP: 약 1,250억 달러 ~ 1,280억 달러 (USD)
 - 이는 중남미 상위국인 브라질, 멕시코, 아르헨티나, 콜롬비아, 칠레, 페루 다음으로 큰 규모입니다.
- 1인당 GDP: 약 6,800달러 ~ 7,000달러
 - 중남미 평균 수준에 해당하며, 소득 수준으로는 중하위 소득 국가군에 속합니다.

2. 경제적 특징 및 주요 산업

에콰도르 경제는 자원 의존도가 높으며 다음과 같은 특징이 있습니다.

- 달러화(Dollarization) 체제: 2000년부터 자국 통화(수크레) 대신 미국 달러(USD)를 공식 법정 통화로 사용하고 있습니다. 이로 인해 인플레이션이 상대적으로 낮고 환율 변동 리스크가 적지만, 독자적인 통화 정책을 펼 수 없다는 제약이 있습니다.
- 석유 의존도: 국가 수출 수익의 약 30~40%가 석유에서 발생합니다. 따라서 국제 유가 변동에 경제가 매우 민감하게 반응합니다.
- 세계 1위 품목: 바나나 수출 세계 1위 국가이며, 새우 수출에서도 세계 최정상급 경쟁력을 보유하고 있습니다. 또한 장미(호웨)와 카카오(초콜릿 원료)도 주요 수출 품목입니다.

3. 최근 경제 현황 및 리스크

- 성장률: 최근 수년간 1~2%대의 저성장 기조를 보이고 있습니다.
- 치안 및 사회적 이슈: 최근 내부적인 치안 악화와 정치적 불안정이 관광 산업 및 투자 유치에 부정적인 영향을 미치고 있어, 이를 극복하는 것이 경제 성장의 핵심 과제입니다.
- 광업의 성장: 석유 의존도를 줄이기 위해 최근 구리, 금 등 광물 자원 개발에 박차를 가하고 있어 향후 경제 규모 확대의 새로운 동력으로 평가받고 있습니다.

에콰도르는 중남미 내에서 경제 규모가 아주 크지는 않지만, “달러 사용 국가”라는 특수성과 농수산물 및 에너지 자원 분야에서 중요한 위치를 차지하고 있는 국가입니다.

**REPÚBLICA
DEL ECUADOR****Oficio Nro. PR-DAC-2025-15427-O****Quito, 08 de diciembre de 2025**

Señora Magister
Sariha Belén Moya Angulo
Ministra de Economía y Finanzas
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
En su Despacho

De mi consideración:

La Dirección de Atención Ciudadana de la Presidencia de la República del Ecuador, está comprometida con la atención oportuna de los requerimientos de las y los ciudadanas, en coordinación con el apoyo de las instituciones públicas, dentro del marco de sus competencias. En observancia de una atención ciudadana eficaz, eficiente y de buen trato de la población a la que servimos, cumpliendo así nuestro compromiso de construir el Nuevo Ecuador.

Por lo descrito, en mi calidad de Directora de Atención Ciudadana de la Presidencia de la República del Ecuador y de conformidad a la Acción de Personal Nro. PR-DATI-AP-2025-689, del 02 de octubre de 2025; en ejercicio de mis atribuciones conferidas mediante el Estatuto Orgánico Sustitutivo de Gestión Organizacional por Procesos de la Presidencia de la República, expedido mediante Acuerdo Nro. PR-SGA-2025-094, del 02 de abril de 2025, manifiesto:

Con fecha 02 de diciembre de 2025, este despacho ha recibido la comunicación registrada con trámite institucional Nro. PR-RD-2025-14740-E, dirigida al señor presidente Constitucional de la República, Daniel Noboa Azín, mediante la cual el señor Ulbio Rodolfo Parfán Villegas, remite proyecto denominado PROYECTO DE CIUDAD SF.

En virtud de lo expuesto, adjunto la mencionada comunicación para su conocimiento y fines pertinentes.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Documento firmado electrónicamente

Sra. María Elma Caceres Orellana
DIRECTORA DE ATENCIÓN CIUDADANA

ANEXOS:

- pr-rd-2025-14740-e.pdf
- pr-rd-2025-14740-e_1_parte1.pdf
- pr-rd-2025-14740-e_1_parte2.pdf

Copias:

Señor
Ulbio Rodolfo Parfán Villegas

Señora Economista
Katherine Irujo Salcedo Quintana
Directora de Información, Seguimiento y Evaluación
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

Señorita
Krupskaya Stefanya Pineda Cajar

Presidencia de la República del Ecuador
Dirección: García Morúa 310-A3 entre Caba y Espino
Código postal: 170111 / Quito-Ecuador. Teléfono: +593-2 247 2400
www.presidencia.gob.ec

* Documento digitalizado electrónicamente del Oficio

**EL NUEVO
ECUADOR** **DEFIENDE
NUESTRA
CONSTRUCCIÓN**



REPÚBLICA
DEL ECUADOR

Oficio Nro. PR-DAC-2025-15427-O

Quito, 08 de diciembre de 2025

Subsecretaría de Gobierno Alberto

Sección Ingeniería

Leidi Deyan Méndez Ochoa

Análisis de Direcciónamiento y Redacción

Im/sb



Presidencia de la República del Ecuador

Carretera Santa Teresita #16-17 entre Quito y Esfuerzo
Código postal 010011 Quito Ecuador. Teléfono: +593-2-3327300
www.presidencia.gob.ec

MANEJO SIGADO electrónicamente por Gubex

EL NUEVO ECUADOR
DEFIENDE
IMPULSA
CONSTRUYE



Santa Elena, 4 de diciembre de 2025

ING.

Maria del Carme. Aquino Merchán

ALCALDESA DEL CAD PROVINCIAL DE SANTA ELENA



Acuerdo de Cooperación Técnica y Consultoría con el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Santa Elena, Ecuador

Se celebra un **Acuerdo de Cooperación Técnica y Consultoría** entre el **Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Santa Elena de Ecuador** y la empresa **ANK Group LLC**, de Nueva York, EE. UU., con respecto al **proyecto de desarrollo de la Nueva Ciudad de Santa Elena**, bajo los siguientes términos:

Puntos del Acuerdo:

1. El **Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Santa Elena** designará la zona de desarrollo de la Nueva Ciudad de Santa Elena como una **Zona Especial de Inversión Extranjera (ZEIE)** y eximirá a las empresas extranjeras de aranceles o impuestos aduaneros durante un período de quince (15) años.
2. La **construcción de la planta de energía solar de 1000 MW** en Santa Elena, en consorcio con una empresa coreana, es un proyecto vital que **requiere la inmediata firma de un contrato** para su ejecución, el cual asegurará el uso de 5,000 hectáreas de terreno adicionales necesarias y un período de construcción de un año, sino también la **compra de electricidad al precio promedio internacional durante 30 años**, garantizando así el suministro a 600,000 habitantes y la estabilidad financiera de esta infraestructura energética clave.
3. El **Gobierno ecuatoriano** autorizará el uso del **dólar estadounidense (USD)**, **dinero electrónico**, el **won coreano (KRW)** y el **yen japonés (JPY)** como monedas de curso común dentro de la Nueva Ciudad de Santa Elena.
4. El **Gobierno Ecuatoriano** permitirá la operación de **tres (3) bancos de Corea del Sur** y **tres (3) bancos de Japón** dentro de la Nueva Ciudad de Santa Elena.
5. El **Gobierno Ecuatoriano** emitirá un **Decreto Ejecutivo** para que todos los documentos y trámites administrativos dentro de la Nueva Ciudad de Santa Elena se realicen en **español, inglés, coreano y japonés** como idiomas oficiales.
6. La **seguridad ciudadana y la vigilancia** de la Nueva Ciudad de Santa Elena serán delegadas a **ANK Group LLC**.
7. **ANK Group LLC** atraerá a **empresas de inversión de Corea del Sur y Estados Unidos**.
8. **ANK Group LLC** se encargará de la **venta de los terrenos** de la Nueva Ciudad de Santa Elena a **inversores globales**.

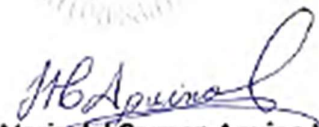
9. **ANK Group LLC.** establecerá su comisión por la venta de los terrenos de desarrollo de la Nueva Ciudad de Santa Elena en un cinco por ciento (5%).
10. **ANK Group LLC.** trabajará en colaboración con los propietarios de tierras dentro del área de desarrollo para asegurar 30.000 hectáreas de terreno para el desarrollo en un plazo de doce (12) meses.
11. Una vez que **ANK Group LLC.** haya asegurado las 30.000 hectáreas de terreno, el **Gobierno ecuatoriano** otorgará de inmediato la aprobación acelerada para el proyecto de desarrollo de la Nueva Ciudad de Finanzas Internacionales Inteligentes, Turismo y Plantas de Producción.
12. **ANK Group LLC.** deberá construir e implementar las instalaciones públicas (Municipalidad, Estación de Policía, Estación de Bomberos, Escuelas, etc.) de la Nueva Ciudad de Santa Elena utilizando los ingresos generados por la venta de terrenos.
13. El **Gobierno Autónomo Descentralizado de Santa Elena** deberá otorgar y garantizar la ciudadanía de la Nueva Ciudad de Santa Elena a sus habitantes, brindándoles protección.
14. El **Gobierno Autónomo Descentralizado de Santa Elena** otorgará a las compañías financieras internacionales una exención de impuestos por 15 años y plena autonomía operativa.

Propuesta de Valor:

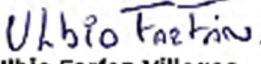
Si Santa Elena utiliza este proyecto para desarrollar una ciudad con **Sistemas Autónomos Inteligentes (DOS)** (transporte público no tripulado, gestión administrativa automatizada con Inteligencia Artificial) y como un **Complejo de Investigación de Patentes Globales**, Ecuador puede avanzar hacia convertirse en un país desarrollado.

Los costos de esta inversión astronómica en investigación pueden ser cubiertos con los ingresos del desarrollo de nuevas ciudades en América Latina, en colaboración con la **República de Corea**.

El inicio de este proyecto se formalizará mediante un **Acuerdo de Cooperación Técnica y Consultoría** entre la **Alcaldesa de Santa Elena** y el **CEO de ANK Group LLC**. Este acuerdo sentará las bases para el futuro avanzado de Ecuador.


Mgtr. Maria del Carmen Aquino Merchán
ALCALDESA DEL CANTON SANTA ELENA


GADM DE SANTA ELENA
ALCALDÍA CIUDADANA SANTA ELENA
ALCALDÍA


Ulbio Farfan Villegas
VICEPRESIDENTE
ANK GROUP LLC.


Ab. Gina Reyes Borbor Mg.
MOTARÍA PRIMERA



**ALCALDÍA
CIUDADANA
SANTA ELENA**

ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE SANTA ELENA

Oficio N° 0863-2025-GADMSE-A

Santa Elena, octubre 21 del 2025

Señor

Lee Jae-yong

Presidente del Grupo Samsung

En su despacho.-

Señor

Jung Hee-sun

CEO del Grupo Hyundai Motor

En su despacho

Señor

Choi Tae-won

Presidente del Grupo SK

En su despacho.-

Señor

Chang In-hwa

Presidente del Grupo POSCO

En su despacho.-

Señor

Thomas J. Wilson

CEO del Grupo Asegurador Allstate

En su despacho.-

Asunto: INVITACIÓN FORMAL PARA REUNIÓN DE INVERSORES
INTERNACIONALES

De mi consideración:

Reciban un cordial y afectuoso saludo en mi calidad de Alcaldesa de Santa Elena.



**ALCALDÍA
CIUDADANA
SANTA ELENA**

ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE SANTA ELENA

Atentamente.


Mgtr. María del Carmen Aquino Merchán
ALCALDESA DEL CANTÓN SANTA ELENA



계약내용 한글 번역그룹 LLC
산타엘레나, 2025년 12월 4일
엔지니어

마리아 델 카르멘 아퀴노 메르찬
산타엘레나 주정부 시장
TRI CANE

에콰도르 산타엘레나 주정부와의 기술 협력 및 컨설팅 계약

에콰도르 산타엘레나 주정부와 미국 뉴욕 소재 ANK 그룹 LLC는 산타엘레나 신도시 개발 프로젝트와 관련하여 다음과 같은 내용의 기술 협력 및 컨설팅 계약을 체결합니다.

계약 내용:

1. 산타엘레나 주정부는 산타엘레나 신도시 개발 구역을 외국인 특별투자구역(ZEIE)으로 지정하고, 외국 기업에 대해 15년간 관세 및 통관 수수료를 면제합니다.

한국 기업과 컨소시엄을 구성하여 산타엘레나에 건설될 1,000MW급 태양광 발전소는 매우 중요한 사업이므로, 즉시 계약을 체결하여 추진해야 합니다. 이 계약을 통해 추가로 5,000헥타르의 부지 사용과 1년의 건설 기간을 확보하고, 30년간 국제 평균 가격으로 전력을 구매하여 60만 명의 주민에게 안정적인 전력 공급을 보장하고, 이 핵심 에너지 인프라의 재정적 안정성을 확보할 수 있습니다.

3. 에콰도르 정부는 산타엘레나 신도시 내에서 미국 달러(USD), 전자화폐, 한국 원화(KRW), 일본 엔화(JPY)의 사용을 법정통화로 승인할 것입니다.

4. 에콰도르 정부는 산타엘레나 신도시 내에서 한국 은행 3곳과 일본 은행 3곳의 영업을 허가할 것입니다. 5. 에콰도르 정부는 산타엘레나 신도시 내 모든 문서 및 행정 절차를 스페인어, 영어, 한국어, 일본어를 공식 언어로 진행하도록 규정하는 행정령을 발표할 것이다.

6. 산타엘레나 신도시의 시민 안전 및 치안 유지는 ANK 그룹 LLC에 위임될 것이다.

7. ANK 그룹 LLC는 한국 투자 기업들을 유치할 것이다.

8. ANK 그룹 LLC는 산타엘레나 신도시의 토지를 해외 투자자들에게 판매하는 책임을 맡을

것이다.

9. ANK 그룹 LLC는 산타엘레나 신도시 개발 부지 매각 수수료를 5%로 책정한다.

10. ANK 그룹 LLC는 개발 지역 내 토지 소유주들과 협력하여 12개월 이내에 개발 부지 30,000헥타르를 확보한다.

11. ANK 그룹 LLC가 30,000헥타르의 부지를 확보하는 즉시, 에콰도르 정부는 스마트 국제 금융, 관광 및 생산 시설을 갖춘 산타엘레나 신도시 개발 프로젝트에 대한 신속 승인을 부여한다.

12. ANK 그룹 LLC는 토지 매각 수익금을 활용하여 산타엘레나 신도시의 공공시설(시장, 경찰서, 소방서, 학교 등)을 건설 및 운영한다.

13. 산타엘레나 자치정부는 산타엘레나 신도시 거주민들에게 시민권을 부여하고, 이들을 보호한다.

14. 산타엘레나 자치정부는 국제 금융 회사에 15년간 세금 면제와 완전한 운영 자율권을 부여할 것입니다.

가치 제안:

산타엘레나가 이 프로젝트를 통해 지능형 자율 시스템(DOS)(무인 대중교통, 인공지능 기반 자동화 행정 관리)을 갖춘 도시와 글로벌 특허 연구 단지를 개발한다면, 에콰도르는 선진국으로 도약할 수 있을 것입니다.

이 막대한 연구 투자 비용은 한국과의 협력을 통해 중남미에 개발되는 신도시 사업 수익으로 충당할 수 있습니다.

이 프로젝트는 산타엘레나 시장과 ANK 그룹 CEO 간의 기술 협력 및 컨설팅 계약을 통해 공식화될 것입니다.

LLO. 이 계약은 에콰도르의 선진적인 미래를 위한 보내를 마련할 것입니다.

Nva
pueno

사업 계획서] SF CITY PROJECT: 중남미 경제 부흥 및 개발 자금 확보 전략

1. 프로젝트 개요

본 프로젝트는 중남미 33개국에 각 국가별 대한민국 생산 공장 3,000개 이상을 건설하여 지역 경제 부흥을 이끄는 것을 목표로 합니다. 이를 위해 약 2조 달러 규모의 기반 시설 비용이 소요되며, 신뢰 기반의 차세대 암호화폐 발행을 통해 자금을 조달합니다.

2. 자금 확보 방안: 하이브리드 자산 연동 코인 발행

비트코인보다 높은 신뢰성을 갖추고, 가치가 하락하지 않는 구조의 코인을 발행합니다.

- 가치 연동 (Asset-Backed): 개발 토지 15만 헥타르의 분양 가격에 코인 가치를 연동합니다. 토지 가치 상승이 곧 코인 가격 상승으로 이어집니다.
- 다중 연대보증 체계:
 - 국가 보증: 중남미 33개국 연합 연대보증.
 - 기업 보증: 삼성, 현대, LG, SK, 포스코 등 국내 주요 그룹과 미국의 JP Morgan Chase, Allstate Insurance(에콰도르 현지법인)의 연대보증 추진.
 - 금융 보증: 글로벌 보증보험사의 최종 보증을 통한 안전장치 마련.

3. 코인 발행 및 배분 계획

- 발행 규모: 총 2억 개 (개당 \$10,000 산정)
- 주요 배분처:
 - 중남미 33개국: 1조 달러 규모 (국가별 150만~450만 개 배분)
 - 주요 참여 기업: 2,000억 달러 (삼성, 현대 등 10개 기업 각 200억 달러 상당)
 - 전문 인력 유치: 1,000억 달러 (한국인 전문 인력 10만 세대 이주 비용)
 - 인프라 구축: 7,000억 달러 (에콰도르 프로젝트 인프라 조성 비용)
 - 가치 상승 전망: 토지 분할 시점(2년 내) 최소 2배, 인프라 완공 시점(5년 내) 10배 상승 예상.

4. 에콰도르 정부와의 전략적 파트너십 (ANK GROUP LLC)

25년간의 지속적인 프로젝트 제안과 기획력을 인정받아 에콰도르 주 의회 승인 및 대통령 재가를 통해 산타 에레나 주정부 시장과 컨설팅 계약을 획득하였습니다.

- 독보적 특혜 및 권한:

LISTADO INVERSORES Y PARTICIPANTES PROYECTO ESTARATEGICO

- Promesa Pastor Principal de la Iglesia: Kim Nam-soo
- Promesa Pastor de la Iglesia: Heo Yeon-haeng
- Presidente de la República del Ecuador
- Presidente de la Asamblea Nacional Ecuatoriana
- Ministro de Construcción
- Ministro de Estrategia y Finanzas
- Los 33 Embajadores de América Latina
- Embajador de Corea del Sur
- Embajador de los Estados Unidos
- Embajador en Japón
- Ex Secretario General de la ONU: Ban Ki-moon
- Presidencia Corporativa (Corea del Sur):
- Presidente de Samsung
- Presidente de Hyundai
- Presidente de LG
- Presidente de SK
- Presidente de POSCO
- Presidente de Chase JP Morgan J.P.
- Presidente de Allstate Insurance
- Co-planificadores del Proyecto:
- Steve Choi
- Goo Bon-gil